

## EDITORIAL

### EL DR. ELIAS JIMENEZ FONSECA DICE PRESENTE



Dr. Elías Jiménez Fonseca, Presidente Ejecutivo de la Caja Costarricense de Seguro Social.  
(Foto Tarcicio).

*Comprometido con los principios de honestidad, responsabilidad y dedicación, el Dr. Elías Jiménez Fonseca, asumió la Presidencia Ejecutiva de la Caja Costarricense de Seguro Social, a partir del 8 de mayo de 1990 por espacio de 4 años consecutivos.*

*El facultativo concluyó sus estudios primarios en la Escuela Buenaventura Corrales y los secundarios en el Colegio Seminario. Obtuvo el título de Médico-Cirujano en la Universidad Nacional Autónoma de México y un post-grado en Pediatría y Hematología en el Hospital Infantil de México, afiliado a la Universidad citada.*

*Ha sido autor principal y coautor de numerosos trabajos científicos publicados tanto en Costa Rica como en el extranjero.*

En el año de 1983, el periódico *La Nación*, le otorgó el Premio Ancora por su aporte al desarrollo de las ciencias y en 1988, la Caja Costarricense de Seguro Social lo distinguió por haber desarrollado la mejor investigación científica.

Tiene una amplia experiencia en los campos de la docencia y la investigación, así como en el área administrativa. Fue asistente de la Dirección del Hospital Nacional de Niños. Posteriormente Sub-Director y en los últimos 4 años se desempeñó como Director Médico de ese hospital.

Es casualmente esa trayectoria administrativa en el hospital "Dr. Carlos Sáenz Herrera", la que le ha permitido conocer algunos problemas que se suscitan entre los centros médicos y las oficinas centrales del Seguro Social. Tal conocimiento, lo ha capacitado para plantear algunas recomendaciones al respecto.

Se siente honrado por la designación de que fue objeto por parte del Lic. Rafael Angel Calderón Fournier. Considera que la entidad aseguradora representa uno de los pilares fundamentales de la democracia costarricense: "es la institución que promueve el desarrollo nacional, gracias al fortalecimiento de la paz social y la distribución equitativa de los diferentes beneficios que otorga".

Considera que su compromiso laboral es con los costarricenses. Por ello, todo su esfuerzo estará concentrado en ordenar la institución, procurar la eficiencia del personal y fortalecer algunos de los programas de atención médica, con el fin de lograr el máximo de satisfacción en los usuarios.

## LA ACTIVIDAD GERENCIAL

El Dr. Elías Jiménez, está convencido de que la institución necesita una reorganización a nivel gerencial y por lo tanto una revisión completa del organigrama.

Considera que las gerencias Médica, Administrativa y Financiera, atiendan numerosas actividades que no les competen y que las distraen de sus objetivos básicos.

Por ejemplo, de la Gerencia Financiera dependen áreas de producción como una fábrica de ropa y un laboratorio de sueros, y la Gerencia Médica atiende inexplicablemente asuntos de ingeniería y mantenimiento.

Con respecto a la gerencia administrativa, el Sr. Presidente Ejecutivo cree conveniente responsabilizarla del recurso humano y de las políticas de comunicación dirigidas tanto a los públicos internos como a los externos.

El problema administrativo, producto de un organigrama que no satisface las necesidades actuales de desconcentración, será superado con la creación de una nueva gerencia denominada de "operaciones", la cual atenderá todo lo que concierne a la producción recursos materiales, arquitectura, ingeniería y mantenimiento.

El Dr. Jiménez manifestó, que de aprobarse en Junta Directiva la propuesta que justifica la creación de la Gerencia de Operaciones, de inmediato se iniciarán los estudios para determinar cuál debe ser el organigrama adecuado para el debido desarrollo administrativo del Seguro Social.

Para ello se contará con el apoyo del Ministerio de Reorganización del Estado, con la colaboración de consultorías externas, con la participación de las unidades de planificación institucionales y sobre todo se prestará especial atención a las experiencias laborales de los funcionarios dentro de la actual organización.

La nueva estructura organizativa, se fortalecerá con la capacitación administrativa y gerencial de algunos funcionarios.

## DESCONCENTRACION

"Aunque indispensable, la creación de la Gerencia de Operaciones no será suficiente para solucionar todos los problemas existentes", confesó el Dr. Jiménez.

La nueva administración, también considera prioritario un programa intenso de desconcentración, consecuente con el que se está desarrollando en la actualidad.

"Le concederemos mayor poder de decisión a los Directores Regionales y a los Directores de los hospitales nacionales. Aumentaremos el número de hospitales desconcentrados. El Psiquiátrico será uno de ellos y dependerá directamente de la Gerencia Médica. Con ello, la Dirección del hospital, contará con mayor libertad y autoridad para el desarrollo oportuno de los programas", manifestó.

*El proceso de desconcentración, también modificará los procedimientos de compra. La adquisición de suministros, no se hará a nivel central, sino que los hospitales estarán capacitados para comprar muchos de los artículos que necesitan.*

*En ese sentido, aplaudió la decisión de la Contraloría General de la República la cual autorizó a los hospitales nacionales para que realicen compras directas por valor de €1 millón.*

*Un objetivo será que dichos centros médicos puedan formular sus propias licitaciones.*

*La disposición del ente contratador, será de enorme beneficio para la institución, aseguró el facultativo. "En las compras hospitalarias participarán los pequeños proveedores. Como consecuencia, habrá un incremento en la competencia y la institución adquirirá los artículos a mejores precios", indicó.*

## **REVISION DE LOS MODELOS DE ATENCION**

*El Dr. Jiménez y su equipo de trabajo, han analizado con detenimiento los diferentes modelos de atención con los que la Caja brinda asistencia a los usuarios.*

*Aunque reconoce que han desarrollado una buena labor, considera que es el momento propicio para someterlos a un análisis objetivo y exhaustivo para determinar cuáles son los que en realidad responden a las necesidades institucionales.*

*Los modelos de capitación, médico de empresa, medicina mixta y aquellos en los que participan las cooperativas de salud serán evaluados para conocer el grado de satisfacción que generan en los usuarios, la motivación de los funcionarios que trabajan en ellos y el costo de los mismos.*

*Entre los sistemas asistenciales, reconoce la importancia del "médico de empresa".*

*Será uno de los programas que se fortalecerán e incluso se contemplará la posibilidad de extender los beneficios a familias de los trabajadores.*

*El Sr. Presidente Ejecutivo, adoptará medidas para solucionar los problemas que se suscitan. Entre ellos: la tardanza en la solicitud de exámenes de laboratorio, de radiografías y el despacho de las recetas. En cuanto a este último aspecto, consideró oportuna la decisión administrativa de que los medicamentos prescritos por el médico de empresa, se adquieran en la farmacia privada que señaló la institución para esos efectos.*

## **MEDICINA PREVENTIVA**

*El rector del Seguro Social, enfatizó sobre la importancia de la medicina preventiva catalogándola como una inversión. Al respecto dijo: "si le enseñamos al costarricense como prevenir la enfermedad, tendremos la posibilidad de economizar recursos los cuales serán utilizados en mejorar algunas de las áreas débiles de la institución".*

*Su idea, es la de reubicar al Departamento de Medicina Preventiva dentro del organigrama, con el fin de fortalecer sus programas entre ellos: los de la tercera edad, los del adolescente y los materno-infantiles.*

*"No sólo el Seguro Social tendrá que incrementar las políticas de prevención. También deberán hacerlo todos los organismos que integran el Sistema Nacional de Salud, sobre todo: el Ministerio correspondiente, el instituto nacional de Seguros y Acueductos y Alcantarillados", manifestó.*

*Los accidentes, las enfermedades infecto-contagiosas, las patologías crónicas y el saneamiento ambiental, serán temas frecuentes en las campañas de educación y prevención.*

*Para concluir, el Dr. Elías Jiménez Fonseca, Presidente Ejecutivo del Seguro Social, insistió en la necesidad de contar con el apoyo, la colaboración y la dedicación de todos los funcionarios de la Caja. "Los programas y las políticas que la nueva administración desea desarrollar, sólo alcanzarán éxito si logramos la participación decidida y la entrega de todos a la causa justa de la Seguridad Social", expresó.*

*Licda. Lilliana M. Incera V.*